



Weiterbildungsprogramm in
Archiv-, Bibliotheks- und Informationswissenschaft
Ergänzungsmodul 2013

*Programme de formation continue en
archivistique, bibliothéconomie et sciences de l'information
Module complémentaire 2013*

Management und Führung im ABD-Bereich (Archiv / Bibliothek / Informationszentrum)

***Le management compétitif
d'un service ABD
(Archives / Bibliothèque / Documentation)***

UNIL | Université de Lausanne

**UNIVERSITÄT
BERN**

Historisches Institut

Lernziele

Das Ergänzungsmodul antwortet auf aktuelle Problemfelder und behandelt folgende Themen:

- Projekte zur strategischen Neuausrichtung von Organisationen betreffen alle Institutionen des ABD-Bereichs. Aufgaben und Kompetenzen werden überprüft und müssen neu umschrieben werden.
- Eine gute Führung ist erforderlich, um Abteilungen, Projektteams und Arbeitsgruppen zu bilden, sie auf ihre Aufgaben vorzubereiten und sie im Erneuerungsprozess zu begleiten.
- Managementtools und -Hilfsmittel sowie Kompetenzprofile für die einzelnen Berufsgruppen unterstützen Projektleitende und Kader bei der Führung der Mitarbeitenden. Die Führungsinstrumente sind kritisch zu hinterfragen und auf die jeweilige Praxis anzupassen.
- Die Einführung neuer Dienstleistungen und die Weiterentwicklung von Projekten verlangt nach einer konsequenten Begleitung und nach angepasstem Coaching.

Ein Team zu führen oder eine Institution zu leiten in einem sich entwickelnden Umfeld ist eine stete Herausforderung.

Unterrichtssprachen sind Deutsch, Französisch und Englisch.

Le module complémentaire répond aux points suivants :

- Les projets de nouvelles orientations stratégiques, de fusion des organisations et de redéfinition des tâches et des compétences qui se multiplient dans le domaine ABD.
- La manière de former les équipes, les préparer et les accompagner dans ces changements nécessite une gestion efficace.
- Les ressources humaines sont le pivot central des services d'archives, de bibliothèque ou de documentation. Des outils existent, comme les référentiels métiers ou des méthodes d'évaluation du personnel, mais appellent à la fois explications et mise en pratique.
- La mise en place de nouveaux services et le suivi de projets demandent un coaching particulier.

Conduire une équipe ou une institution dans un environnement en évolution relève donc d'un défi permanent.

Les langues d'enseignement sont l'allemand, le français et l'anglais.

Objectifs

Langues

Sprachen

Theorie

Methode

Praxis

Theorie

Méthode

Pratique

Inhalte und Methodik

Ausgehend von den speziellen Anforderungen der ABD-Berufe bietet das Ergänzungsmodul eine Einführung zu folgenden Themen:

- Grundlagen des Managements
- Anforderungen an eine Führungsfunktion
- Eine Organisation führen, ein Team motivieren, Synergien nutzen
- Projektmanagement
- Finanzmanagement, Budgeterstellung und Controlling
- Mit Zielen führen

Methodik:

Die Inhalte des Moduls werden theoretisch vermittelt und durch zahlreiche Fallbeispiele aus der Praxis sowie durch Gruppenarbeiten und Diskussionen ergänzt. Die eigenständige Erarbeitung eines Modells oder einer Fallstudie verbinden die erste mit der zweiten Session.

À partir des exigences spécifiques des professions ABD, le module complémentaire introduit aux thèmes suivants :

- les bases du management
- les exigences pour une fonction de direction
- la mise en place d'une organisation, la motivation d'une équipe, les synergies à trouver
- la gestion de projets
- la gestion financière et budgétaire, le controlling
- le travail par objectif

Méthodologie:

Le contenu du module s'appuie sur un enseignement théorique complété par de nombreuses études de cas pratiques, ainsi que des travaux de groupe et des échanges entre participants. Ces derniers développent, entre la 1ère et la 2ème session, un modèle ou une étude de cas, à discuter ensuite.

Contenu et Méthodologie



Zielpublikum

Das Ergänzungsmodul richtet sich an:

- EntscheidungsträgerInnen und Führungskräfte öffentlicher und privater Institutionen aus dem ABD-Bereich.
- Angesprochen sind Mitarbeitende kleiner, mittelgrosser oder grosser Institutionen, die ihr Potenzial und ihre Innovationskraft erweitern wollen, insbesondere
- das mittlere Kader, das kleine und mittelgrosse Teams leitet
- Berufsleute, die eine Kaderfunktion im ABD-Bereich bei öffentlichen, privaten oder NGO-Organisationen anstreben
- Projektleitende, Projektmitarbeitende und Forschungsbeauftragte aus dem ABD-Bereich.

Die Ergänzungsmodule des Weiterbildungsprogramms in Archiv-, Bibliotheks- und Informationswissenschaft richten sich an Personen mit abgeschlossener Hochschulbildung (Universität oder Fachhochschule, Master oder äquivalenter Abschluss) und Praxiserfahrung, die berufsbegleitend eine fundierte und zukunftsgerichtete Ausbildung in Archiv-, Bibliotheks- und Informationswissenschaft erhalten möchten. Sie qualifizieren sich damit für höhere Aufgaben in einem Archiv, einer Bibliothek oder einem anderen Informationszentrum.

Die Module wenden sich ausserdem an die Alumni des Certificate und des Master of Advanced Studies in Archival, Library and Information Science der Universitäten Bern und Lausanne.

Organisation Kosten Anmeldung

Das Modul umfasst insgesamt 40 Lektionen, die in zwei Sessionen abgehalten werden. Die Sessionen finden mittwochs bis samstags sowie donnerstags bis samstags statt.

Der Unterricht findet an den Universitäten **Bern** und **Lausanne** statt.

Die Teilnehmenden erhalten eine Bestätigung für die erfolgreiche Teilnahme.

Das Kursgeld (ohne Kosten für Reisen und Unterkunft) beträgt 2'800 CHF. Alumni des Weiterbildungsprogramms erhalten 20% Rabatt.

Die Anmeldung ist bis am **31. Mai 2013** möglich. Sie enthält ein Bewerbungsschreiben mit einem Lebenslauf sowie Nachweisen der erworbenen Studienabschlüsse und der Praxiserfahrung.

Zu den Modalitäten siehe unsere Webseite: www.archivwissenschaft.ch



Le module complémentaire s'adresse aux:

- managers, décideurs et gestionnaires dans les institutions publiques et privées travaillant dans des services ABD, que ceux-ci soient petits, moyens ou grands, afin de renforcer leur potentiel et leur faculté d'innovation
- aux cadres intermédiaires qui gèrent des petites et moyennes équipes
- aux professionnels ABD en passe de devenir des leaders au sein des métiers ABD (milieu associatif ; ONG)
- aux chargés de projet et de recherche ABD.

Les modules complémentaires de formation continue en archivistique, bibliothéconomie et sciences de l'information s'adressent à des personnes possédant un titre universitaire ou HES (Master ou titre équivalent) avec pratique professionnelle et qui souhaitent acquérir une formation en cours d'emploi fondée et orientée vers l'avenir en archivistique, bibliothéconomie et sciences de l'information. Elles se qualifient ainsi pour des fonctions élevées dans un service d'archives, une bibliothèque ou un service de documentation.

Les modules s'adressent également aux alumni du Certificat et du Master of Advanced Studies in Archival, Library and Information Science des Universités de Berne et Lausanne.

Le module est composé de 40 leçons en 2 sessions et se dérouleront en alternance soit du mercredi au samedi, soit du jeudi au samedi.

L'enseignement se déroulera aux Universités de **Berne** et **Lausanne**.

Toutes personnes qui ont participé avec succès reçoivent une attestation.

Le coût de la formation (sans frais de déplacement) est de CHF 2'800. Alumni du programme de formation continue profitent d'un rabais de 20%.

Inscription jusqu'au **31 mai 2013** avec la lettre de candidature et un bref curriculum vitae, des attestations des titres, formations et expériences professionnelles.

Pour les modalités veuillez consulter notre site Web: www.archivistique.ch

Public cible

Organisation Coûts Inscription



Modul/e **Management und Führung im ABD-Bereich (Archiv / Bibliothek / Informationszentrum)**
Le management compétitif d'un service ABD (Archives / Bibliothèque / Documentation)

1. Sitzung 1ère session 4.-7.09. 2013 Ort / Lieu: Université de Lausanne	Strategie und Zielformulierung im ABD-Bereich <i>Stratégie et définition d'objectifs de management dans le domaine ABD</i>
	Management in öffentlichen Institutionen <i>Le Management dans les organisations publiques</i>
	Management in öffentlichen und privaten Institutionen im Vergleich <i>Le Management comparé dans les organisations publiques et privées</i>
	Zum Kader gehören in einer ABD-Institution <i>Être un cadre efficace dans un service ABD</i>
	Personalführung <i>La conduite dynamique du personnel</i>
2. Sitzung 2ème session 24.-26.10. 2013 Ort / Lieu: Universität Bern	Traditionelle Führungsinstrumente versus Projektmanagement und Teamführung <i>Gestion traditionnelle de service versus management de projet et d'équipe</i>
	Finanzmanagement und Budgeterstellung <i>Gestion budgétaire et financière</i>
	Projektmanagement im ABD-Bereich : Theorie und Praxis <i>Le management par projet dans les services ABD : théorie et pratique</i>
	«Best practices» im Management : Zielformulierung, Qualitätsmanagement und Controlling <i>Les « best practices » en matière de management : fixation d'objectifs, controlling</i>

Das Modul ergänzt das Weiterbildungsprogramm MAS ALIS (Master of Advanced Studies in Archival, Library and Information Science) der Universitäten Bern und Lausanne.

Das Weiterbildungsprogramm wird nach den vier voll besetzten Durchgängen von 2006-2014 ab Oktober 2014 in der 5., revidierten Auflage angeboten und integriert das ebenso erfolgreiche Zertifikat in Archiv- und Informationswissenschaften 2002-2006 der Universität Lausanne.

Es ist dem Historischen Institut der Universität Bern und der Section d'histoire der Faculté des lettres der Universität Lausanne angegliedert und arbeitet eng mit anderen schweizerischen und ausländischen Universitätsinstituten, mit nationalen (Schweizerisches Bundesarchiv, Schweizerische Nationalbibliothek) und internationalen Informations- und Kompetenzzentren sowie mit Berufsverbänden der ArchivarInnen, BibliothekarInnen und DokumentalistInnen zusammen.

Anmeldefrist MAS ALIS: 31. März 2014

Im Modul kommen zahlreiche SpezialistInnen aus der Schweiz und dem Ausland als DozentInnen zum Einsatz. Es sind dies unter anderen (Änderungen vorbehalten):

Le module fera intervenir de nombreux spécialistes de Suisse et de l'étranger. Le corps enseignant sera entre autres constitué de (modification réservée) :

BALZARDI Elena	Executive Master Public Management, Vice-directrice Bibliothèque nationale suisse, Berne
BAUCH Viktor	Ingénieur EPFL, diplômé MBA, directeur de Viktor Bauch Sàrl, Romanel-sur-Lausanne
BOUTHILLIER France	Dr, Directrice / Professeure, School of Information Studies - McGill University, Montréal, Canada
CHARPIN Catherine	MA Sciences de l'information, Directrice des Bibliothèques site Unimail – UNIGE, Genève
COSANDIER Jean-François	Conservatoire national Arts et métiers – Paris, Spécialiste documentation et archives médias, Neuchâtel
HOFER Christian	Lic. phil. I, Studienleiter EMBA, Berner Fachhochschule Fachbereich Wirtschaft, Bern
KELLERHALS Andreas	Lic. phil. I, Direktor Schweizerisches Bundesarchiv, Bern
PASQUIER Martial	Dr, Directeur et professeur, Institut de hautes études en administration publique (IDHEAP), Lausanne
RUBLI SUPERSAXO Marianne	Lic. phil. I und MBA HSG, Direktorin der Universitätsbibliothek Bern, Bern
SCHMUTZ Jürg	Dr. phil. I, Staatsarchivar des Kantons Luzern, Luzern
STEIGMEIER Andreas	Lic. phil. I, CAS AIS, Executive MBA ZFH in General Management, Geschäftsführer Docuteam und Verlag hier+jetzt, Baden
STODDART Linda	Ph.D, Information management, Professionnal Training and Coaching – Haute école de gestion Genève – Columbia University NYC
VOELLMIN Andrea	Lic. phil. I, Staatsarchivarin des Kantons Aargau, Aarau

Le module s'ajoute au Programme de formation continue MAS ALIS (Master of Advanced Studies in Archival, Library and Information Science).

Le programme de formation continue MAS ALIS est proposé pour sa cinquième édition 2014-2016 débutant en octobre 2014. Il intègre le certificat reconnu en archivistique et en sciences de l'information de l'UNIL de 2002-2006, lequel avait rencontré le même succès que les quatre premières éditions (2006-2014), où le nombre maximal de participants a été atteint.

Il est rattaché à l'Institut d'histoire de l'Université de Berne et à la Section d'histoire de la Faculté des lettres de l'Université de Lausanne. Une étroite collaboration est menée avec d'autres instituts universitaires suisses et étrangers, avec des centres d'information nationaux (Archives fédérales, Bibliothèque nationale) et internationaux, ainsi qu'avec des associations professionnelles.

Délai d'inscription MAS ALIS: 31 mars 2014





Studienleitung / Direction d'études:

Dr. Gaby Knoch-Mund
Niklaus Bütikofer, lic. phil.
Jean-Philippe Accart, Master en sciences de l'information

Kontakt / Contact:

accart@hist.unibe.ch
niklaus.buetikofer@hist.unibe.ch
gaby.knoch-mund@hist.unibe.ch
www.archivwissenschaft.ch / www.archivistique.ch
www.bibliothekswissenschaft.ch / www.bibliotheconomie.ch

Anmeldung / Inscription:

Termine und Modalitäten siehe:
www.archivwissenschaft.ch
Délais et conditions voir:
www.archivistique.ch

Impressum:

Universität Bern
Historisches Institut
Weiterbildungsprogramm in
Archiv-, Bibliotheks- und Informationswissenschaft
Gesellschaftsstrasse 25
3012 Bern
März 2013
Änderungen vorbehalten / *Sous réserve de modification*

